

## NOCERA MULTISERVIZI S.R.L. UNIPERSONALE

Relazione sulla Gestione al 31/12/2021

Dati Anagrafici	
Sede in	NOCERA INFERIORE
Codice Fiscale	04203190659
Numero Rea	SALERNO349792
P.I.	04203190659
Capitale Sociale Euro	79.192,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA CON UNICO SOCIO
Settore di attività prevalente (ATECO)	381100
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI NOCERA INFERIORE (SA)
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	COMUNE DI NOCERA INFERIORE (SA)
Paese della capogruppo	ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signor Socio,

i documenti che vengono posti alla vostra valutazione danno una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della vostra società e contengono tutti gli elementi per una valutazione consapevole del Socio e per la responsabile attività dell'Organo di controllo monocratico.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente alle norme dettate dal Codice Civile.

I criteri di valutazione sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 ed i suoi allegati sono stati redatti sulla base delle indicazioni previste dal D.Lgs. n. 32/2007, che ha recepito il contenuto obbligatorio della Direttiva 2003/51/CE, nota come "direttiva di modernizzazione contabile".

Si ritiene, pertanto, con l'esposizione che segue, di fornire un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della Società, dell'andamento della stessa e del risultato di gestione, coerente con l'entità e la complessità degli affari sociali.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 della società Nocera Multiservizi S.r.l. unipersonale, il cui capitale è interamente posseduto dal Comune di Nocera Inferiore, chiude con un risultato positivo di €103.163.

Alla presente relazione viene aggiunta una sezione inerente la relazione sul governo societario redatta ai sensi dell'art. 6, comma 4, D. Lgs. 175/2016.

### **L'attività esercitata**

Nel gennaio 2016 il Comune di Nocera Inferiore, ha sottoscritto con la Società i contratti per l'affidamento in house dei seguenti servizi:

- Manutenzione ordinaria delle Scuole di competenza comunale;
- Manutenzione ordinaria della Segnaletica stradale cittadina;
- Gestione dei servizi cimiteriali presso il Cimitero comunale.

Il 21 marzo 2016 il Comune di Nocera Inferiore, ha affidato alla Società con una durata quinquennale e scadenza 21 marzo 2021 il servizio di Igiene Urbana, mentre il 10 novembre 2016 il Socio Unico ha sottoscritto con la Società il contratto per la gestione dei parcheggi e delle aree di sosta a pagamento comunali con scadenza 10 novembre 2021.

Nella tabella che segue vengono riepilogate le attività svolte:

<b>Manutenzione ordinaria degli edifici scolastici</b>	<b>Manutenzione ordinaria della segnaletica stradale</b>	<b>Gestione dei servizi cimiteriali</b>	<b>Servizio di Igiene Urbana</b>	<b>Gestione dei parcheggi e delle aree di sosta a pagamento</b>
--	--	---	----------------------------------	---

In data 13 agosto 2020, con protocollo generale del settore lavori pubblici, è stata sottoscritta la nuova convenzione relativa alla gestione dei servizi Cimiteriali tra la Società ed il Comune di Nocera Inferiore con scadenza fissata al 31 dicembre 2022.

In data 13 dicembre 2021, è stata sottoscritta la nuova convenzione per la manutenzione ordinaria delle scuole di competenza comunale, con scadenza al 31 dicembre 2022.

A seguito dell'approvazione nell'assemblea dei soci del 2 agosto 2021 del nuovo piano industriale relativo

alle attività del settore igiene urbana, in data 15 ottobre 2021, protocollo generale 0061442, è stata sottoscritta la nuova convenzione per l'affidamento in house alla Nocera Multiservizi del servizio di igiene urbana – raccolta rifiuti – nel territorio comunale di Nocera Inferiore, con scadenza al 15 ottobre 2026, fatta salva la clausola risolutiva espressa di cui alla Legge regionale n. 14/2016 per l'avvio dei Sub Ambiti Territoriali.

Sono attualmente in regime di prorogatio ed in fase di rinnovo le convenzioni inerenti la manutenzione ordinaria della segnaletica stradale e la gestione dei parcheggi e delle aree di sosta a pagamento.

### Andamento della gestione

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, e i più significativi indici e margini di bilancio.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>€ 3.882.057</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 267.074</b>
		<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 134.390</b>
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI</b>	<b>€ 64.187</b>		
		<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	<b>€ 3.544.780</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 3.946.244</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 3.946.244</b>

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 474.679</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 267.074</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 1.576	Capitale sociale	€ 79.192
Immobilizzazioni materiali	€ 408.916	Riserve	€ 84.719
Immobilizzazioni finanziarie	€ 64.187	Risultato dell'esercizio	€ 103.163
		<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>€ 594.999</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 3.471.565</b>		
Magazzino	€ 58.529		
Liquidità differite	€ 2.594.908	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>€ 3.084.171</b>
Liquidità immediate	€ 818.128		
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 3.946.244</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 3.946.244</b>

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
	Anno 2021	Anno 2020
Ricavi delle vendite	€ 7.966.457	€ 7.746.682
Produzione interna	€ 0	€ 0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>€ 7.966.457</b>	<b>€ 7.746.682</b>
Costi esterni operativi	€ 2.438.122	€ 2.374.811
Valore aggiunto	€ 5.528.335	€ 5.371.871
Costi del personale	€ 4.961.828	€ 5.087.732
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>€ 566.507</b>	<b>€ 284.139</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 409.509	€ 271.811
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>€ 156.998</b>	<b>€ 12.328</b>
Risultato dell'area accessoria	€ 9.894	€ 119.613
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 33	€ 3
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>€ 166.925</b>	<b>€ 131.944</b>
Risultato dell'area straordinaria	€ 3.952	-€ 5.021

<b>EBIT INTEGRALE</b>	€ 170.877	€ 126.923
Oneri finanziari	€ 8.419	€ 33.782
<b>RISULTATO LORDO</b>	€ 162.458	€ 93.141
Imposte sul reddito	€ 59.295	€ 42.462
<b>RISULTATO NETTO</b>	€ 103.163	€ 50.679

<b>INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	-€ 207.605	-€ 473.554
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	0,56	0,26
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	€ 387.394	€ 130.111
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	1,82	1,20

<b>INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI</b>		<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
Quoziente di indebitamento compl.	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	13,78	21,91
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0,50	0,90

<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>		<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	38,63%	30,92%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	60,83%	56,82%
ROI	<i>Risultato operativo/Capitale investito</i>	4,04%	0,33%
ROS	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	1,97%	0,16%

<b>INDICATORI DI SOLVIBILITA'</b>		<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2020</b>
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	€ 387.394	€ 130.111
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,13	1,04
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	€ 328.865	€ 67.343
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,11	1,02

Lo Stato patrimoniale evidenzia un decremento del valore delle immobilizzazioni materiali passate da 637 mila euro a 475 mila euro. Tale variazione deriva da investimenti in immobilizzazioni materiali effettuati per euro 44 mila, relativi per euro 1,5 mila ad acquisti di impianti, per euro 41 mila ad acquisti di attrezzature e, per il residuo ad acquisti di beni residuali; a fronte di tali acquisizioni sono stati effettuati ammortamenti per euro 207 mila relativi prevalentemente alle immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni ammontano a complessivi 475 mila euro e rappresentano il 12% del totale attivo.

Le residue attività sono essenzialmente relative all'attivo circolante e, prevalentemente, riferite ai crediti vantati nei confronti del Socio per le attività di servizi svolte mediante affidamento in house.

Le passività sono invece essenzialmente costituite da debiti, pari ad euro 2.230 mila (56% del totale passivo), da fondi rischi ed oneri (18% del totale passivo) dal fondo per trattamento di fine rapporto (15% del totale passivo) e da ratei passivi (XIV mensilità del personale dipendente pari al 3% del totale passivo).

I debiti sono prevalentemente riferiti a debiti verso fornitori (45% dei debiti totali), debiti tributari (9% dei debiti totali) e verso enti previdenziali (7% dei debiti totali), a debiti verso l'Amministrazione comunale (4% dei debiti totali) ed agli altri debiti comprensivi dei debiti verso il personale dipendente (35% dei debiti totali).

Le passività consolidate sono invece essenzialmente relative al fondo per il trattamento di fine rapporto del personale dipendente (15% dei debiti totali).

Negli esercizi precedenti la Società ha provveduto regolarmente al pagamento dei debiti tributari degli esercizi precedenti, nonché al versamento dei debiti tributari e previdenziali della gestione corrente.

Gli indici di finanziamento evidenziano che le attività immobilizzate non sono coperte da mezzi propri, ma sono totalmente coperte da fonti di medio-lungo termine (mezzi propri e passività consolidate).

Per quanto riguarda l'andamento finanziario, gli indici sulla struttura dei finanziamenti evidenziano l'esiguo apporto di capitale proprio, ma che le passività correnti sono adeguatamente coperte dall'attivo circolante.

Grazie alle politiche finanziarie attuate dalla Società negli esercizi passati gli indicatori finanziari e di solvibilità evidenziano un significativo e progressivo miglioramento e rappresentano una situazione di sostanziale pareggio.

La Società non ha debiti verso enti creditizi.

Il Valore della Produzione è quasi esclusivamente determinato dalle Convenzioni con il Comune socio unico per i Servizi di Igiene Urbana, di Manutenzione degli Edifici scolastici, della segnaletica stradale e dei servizi cimiteriali.

Sono invece riferiti alla clientela privata i ricavi inerenti i Servizi di sosta a pagamento.

Con riferimento ai costi è necessario evidenziare che in Nocera Multiservizi s.r.l. il costo per il personale dipendente per il 2021 è pari al 62% del Valore della Produzione (66% nel 2020), costituendo la principale voce di costo della società. L'importo totale di tale voce di spesa presenta un lieve decremento rispetto all'esercizio precedente di € 125, ma nel dettaglio il costo per salari e stipendi si è incrementato di € 95 mila per effetto dall'assunzione, sino al 30 novembre 2021, di 12 operatori ecologici con contratto di lavoro a tempo determinato (24 ore settimanali), necessaria per far fronte all'esigenza di nuovo personale previsto nella pianta organica della Società, mentre il costo per oneri sociali si è ridotto di € 212 in quanto la società ha usufruito dell'agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate - Decontribuzione Sud (art. 27 D.L. 104/2020) per € 268 mila.

Tale agevolazione ha, quindi, prodotto un significativo risparmio di spesa sul costo del personale dipendente ed ha contribuito all'incremento del risultato positivo dell'esercizio che da € 51 dell'anno 2020 è aumentato ad € 103 nel 2021.

Il positivo andamento economico risulta chiaramente dagli indici di redditività e dal Conto economico a valore aggiunto da cui emergono risultati molto soddisfacenti del margine operativo lordo e della gestione caratteristica.

#### Riflessi della Pandemia da Covid-19 sul bilancio 2021

Com'è noto, anche nell'esercizio 2021 l'emergenza sanitaria generata dalla diffusione del Covid-19 ha prodotto un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni ed i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata.

La pandemia non ha finora prodotto effetti negativi sull'andamento economico e patrimoniale della Società ed è presumibile che essa non avrà impatto negativo sulla situazione economica e patrimoniale dell'esercizio corrente.

In ogni caso, la Società monitora con attenzione l'evoluzione delle possibili problematiche ed i riflessi economici riferiti all'emergenza epidemiologica; al momento non sono emersi elementi od evidenze tali da poter comprometterne la situazione economico-finanziaria o da far emergere perdite durevoli di valore.

Lo scorso esercizio la Società ha registrato un incremento dei ricavi derivanti dalla gestione delle aree di sosta comunali passati da € 720 mila del 2020 ad € 937 del 2021. Nonostante tale incremento rispetto al

precedente esercizio, i ricavi del settore parcheggi sono ancora inferiori a quelli che la società ha realizzato sino all'anno 2019, ultimo esercizio a regime ante pandemia.

Per fronteggiare tale contrazione dei ricavi, la Società ha adottato politiche di controllo dei costi di gestione riuscendo a mantenere l'equilibrio economico-finanziario.

Negli altri settori di attività, in regime di convenzione con l'Ente comunale, l'andamento dei ricavi è rimasto pressoché costante.

### **Ambiente e personale**

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali, nel corso del 2021, la società ha proseguito la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza, dando continuità alle azioni di miglioramento dell'efficienza della propria organizzazione e dei suoi processi funzionali, puntando particolarmente sull'utilizzo di attrezzature ed automezzi con livelli di emissioni molto più basse rispetto a quelli del vecchio parco automezzi della ex Seta Spa, e di conseguenza molto più rispettosi dell'ambiente.

In data 9 novembre 2021, a completamento di un complesso iter burocratico, l'Albo Gestori Ambientali ha autorizzato la Nocera Multiservizi all'utilizzo dei nuovi 5 automezzi di grossa portata, di ultima generazione e con impatto ambientale bassissimo, concessi in comodato d'uso gratuito dalla Regione Campania al Comune di Nocera Inferiore, ai sensi della convenzione relativa al Piano straordinario art. 45 Legge Regionale 14/2016.

Un ulteriore importante risultato ottenuto in ambito ambientale, riguarda l'avvio da parte della Nocera Multiservizi dell'iter di rottamazione e radiazione dal PRA del vetusto parco automezzi ex Seta Spa. Infatti, a seguito di un'istanza congiunta n. 178 del 10.06.2021 da parte della Curatela Fallimentare Seta Spa e dalla Nocera Multiservizi, il Giudice Delegato ha autorizzato in data 16 giugno 2021 la rottamazione di tutto il parco automezzi dismesso della ex Seta Spa, con l'avvio ad attività di bonifica, recupero e trattamento presso impianti autorizzati.

La piena operatività degli impianti e dei presidi aziendali a tutela dell'ambiente viene quotidianamente monitorata.

Per quanto concerne il personale, la Vostra società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela e alla sicurezza sui luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Si forniscono i seguenti significativi indicatori relativi al personale al 31 dicembre 2021:

Composizione:

	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>
Uomini (numero)	1	6	90
Donne (numero)	0	0	1
Contratto a tempo indeterminato	1	6	91
Titolo di studio: Laurea	1	1	0

Turnover:

	<b>Numero dipendenti iniziali</b>	<b>Assunzioni nell'esercizio</b>	<b>Dimissioni/licenziamenti nell'esercizio</b>	<b>Passaggi di categoria +/-</b>	<b>Numero dipendenti finali</b>	<b>Dipendenti medi dell'esercizio</b>

Personale con contratto a tempo indeterminato						
Quadri	1	0	0	0	1	0
Impiegati	6	0	0	0	6	0
Operai	97	0	6	0	91	0
Totale con contratto a tempo indeterminato	104	0	6	0	98	0
Personale con contratto a tempo determinato						
Operai	12	0	12	0	0	0
Totale con contratto a tempo determinato	12	0	12	0	0	0
Altro personale						
Totale	116	0	18	0	98	0

Modalità retributive:

	Quadri	Impiegati	Operai
Retribuzione media lorda contratto a tempo indeterminato	58.887	48.332	29.097
Retribuzione media lorda contratto a tempo determinato	0	0	12.830

Salute e sicurezza:

	Malattia	Infortunio
Contratto a tempo indeterminato	78	6
Contratto a tempo determinato	5	0

Per sopperire alle esigenze tecnico/logistiche e di sostituzione del personale in ferie, nell'esercizio 2021 sono stati utilizzati dei lavoratori in somministrazione nell'area di Igiene Urbana, livello J ccnl fise assoambiente, con contratto di somministrazione a tempo determinato part-time di 24 ore settimanali (4 ore giorno). L'individuazione dell'agenzia del lavoro utilizzata per la somministrazione del personale è avvenuta attraverso il portale MEPA/CONSIP.

Si forniscono di seguito i dati significativi inerenti il personale in somministrazione:

Numero somministrati – Settore Igiene Urbana -	Mese	periodo	Ore/giorno
14	LUGLIO	Dal 01.07.2021 al 31.07.2021	4
18	AGOSTO	Dal 01.08.2021 al 31.08.2021	4
18	SETTEMBRE	Dal 01.09.2021 al 30.09.2021	4
16	OTTOBRE	Dal 01.10.2021 al 31.10.2021	4
15	NOVEMBRE	Dal 01.11.2021 al 30.11.2021	4
15	DICEMBRE	Dal 01.12.2021 al 31.12.2021	4

Per sopperire alle esigenze tecnico/logistiche nel settore delle manutenzioni e parcheggi sono state utilizzate

le seguenti somministrazioni di personale, con contratto a tempo determinato full- time (40 ore settimanali):

Numero somministrati – Settore manutenzione/ parcheggi -	Mese	periodo	Ore/giorno
1 segnaletica	GENNAIO - DICEMBRE	Dal 07.01.2021 al 31.12.2021	6
1 parcheggi	GENNAIO - DICEMBRE	Dal 07.01.2021 al 31.12.2021	6
1 Meccanico/manutentore	OTTOBRE- DICEMBRE	Dal 01.10.2021 al 31.12.2021	6

A novembre 2021 è stato prorogato il contratto di somministrazione per una lavoratrice part- time per 20 ore di lavoro settimanali, impegnata nell'Area Amministrativo-Contabile.

I contratti di somministrazione sopraindicati sono attualmente in proroga tecnica al fine di sostituire i lavoratori posti in quiescenza al 31.12.2021 ed i n. 12 dipendenti con contratto part-time a tempo determinato cessati il 30.11.2021, assunti attraverso un verbale di conciliazione Giudiziale del Tribunale di Nocera Inferiore sottoscritto in data 21 novembre 2019, nelle more del completamento delle procedure di reclutamento avviate il 30.11.2021 attraverso una procedura pubblica di selezione per n. 20 operatori ecologici con contratto a tempo indeterminato full – time livello J CCNL Fise Assoambiente.

### **Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta**

La società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

#### **Rischio paese**

La società opera esclusivamente in Italia e non è, pertanto, esposta a tale rischio.

#### **Rischio di credito**

Il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione della società a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

Il rischio di credito con la clientela è costantemente oggetto di monitoraggio.

L'esposizione è concentrata essenzialmente nei riguardi dell'Amministrazione Comunale e, pertanto, non si ritiene possano registrarsi particolari tipologie di rischio.

#### **Rischio di liquidità**

Non si ravvisano particolari rischi correlati alla situazione della liquidità aziendale.

Pur permanendo dei ritardi nell'incasso dei crediti, la disponibilità finanziaria di cui dispone la Vostra Società consente, comunque, di qualificare come medio tale rischio.

Nonostante l'evidente miglioramento della situazione economico-finanziaria, l'attuale livello di capitalizzazione della società e di passività correnti richiede un costante monitoraggio dei debiti.

#### **Rischi di mercato**

- La Società non è soggetta a significativi rischi di cambio in quanto non intrattiene rapporti con l'estero.
- La Società non è esposta in maniera significativa a rischio di variazione del tasso di interesse.
- La Società non è soggetta a rilevanti rischi di prezzo in considerazione dell'attività svolta.

#### **Rischio di natura operativa**

Ai fini della prevenzione di possibili incidenti sono stati predisposti i piani di sicurezza, che sono

costantemente aggiornati.

Sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

### **Rischi normativi e regolatori**

Il quadro normativo e la legislazione che regolano il sistema della aziende partecipate dagli Enti Locali sono soggetti a possibili significative variazioni e ciò stesso costituisce una potenziale fonte di rischio.

Comunque, particolare attenzione viene riservata alla Legge regionale 6 maggio 2016, n. 14 che detta norme di attuazione della disciplina europea e nazionale in materia di rifiuti, e specificamente alle scelte di articolazione in Ambiti Territoriali Ottimali e in Sub Ambiti Distrettuali del servizio di gestione integrata dei rifiuti da parte dei Comuni.

Nello specifico, la convenzione per l'affidamento del servizio di igiene urbana, sottoscritta in data 15.10.2021 dal Comune di Nocera Inferiore e dalla Nocera Multiservizi per una durata quinquennale, prevede una clausola risolutiva espressa di cui alla Legge Regionale 14/2016, in virtù della quale a far data dall'entrata in vigore del funzionamento dei Sub ambiti Territoriali, i Comuni perdono la titolarità nell'erogazione del servizio.

Ancora, puntuale attenzione viene posta al D. L. n. 175 del 19 agosto 2016 che riordina e definisce una nuova disciplina delle partecipazioni societarie della pubblica amministrazione.

Su entrambe le questioni, è continuo e positivo il rapporto tra la Società, soggetta a "controllo analogo", e gli Uffici dell'Amministrazione Comunale.

### **Strumenti finanziari**

Ai sensi dell'art. 2428 comma 3 numero 6bis del Codice Civile, si evidenzia che la Società non utilizza strumenti finanziari.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso dell'esercizio la Vostra società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

### **Investimenti**

Nell'anno 2021 non sono stati effettuati investimenti significativi, degni di essere menzionati nella presente relazione.

Le informazioni inerenti tale voce sono illustrate nella nota integrativa al bilancio e nel paragrafo relativo all'andamento della gestione, ai quali si rinvia.

### **Relazioni industriali**

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza.

Nel corso del 2021 non si sono avute manifestazioni di astensione dal lavoro.

Nel corso del 2021 si è dato corso all'apertura di negoziati sulla contrattazione di 2° livello.

E' continuata anche nel 2021 la corresponsione del "premio di produzione" con le modalità corrette e, quindi, fortemente ridotte in relazione alla decurtazione per le assenze per malattia, così come decise nel 2015 dall'Azienda.

Vengono applicate le procedure di legge e contrattuali per la concessione e l'utilizzo delle ferie.

### **Sistemi di gestione e certificazioni**

La Nocera Multiservizi s.r.l. allo stato, non dispone di sistemi di gestione certificati.

Con determina dell'Amministratore Unico n. 01 del 24.01.2022 è stato adottato dalla società il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 ed il Codice Etico, nonché è stato affidato l'incarico biennale di ODV (Organismo di Vigilanza) all'avv. Carlo Pacileo, attraverso una procedura

di selezione pubblica.

Con provvedimento prot. 4524/2021 del 12.02.2021, l'Albo Gestori Ambientali ha autorizzato la Nocera Multiservizi alla gestione dei Centri di Raccolta Comunali, integrando l'iscrizione NA16767 categoria 1 – classe D, consentendo in tal modo alla società di poter inserire nella nuova pianificazione industriale del settore igiene Urbana anche la gestione del centro di raccolta del Comune di Nocera Inferiore sito in località Fosso Imperatore.

### **Salute e sicurezza sul lavoro, tutela dell'ambiente, formazione**

Nel corso dell'anno 2021, sono state regolarmente svolte le attività di sorveglianza richieste dalla normativa vigente, ed in particolare:

- le attività di sorveglianza sanitaria a cura del Medico Competente;
- le attività di sopralluogo presso le sedi a cura Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, finalizzate ad aggiornare i DVR di tutte le sedi.

Con determina dell'Amministratore Unico n. 06 del 01 settembre 2021 è stato prorogato l'incarico di RSPP (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione) all'ing. Ivan Lorito.

Tutti gli adempimenti previsti per legge (attività di formazione ed informazione, visite di medicina del lavoro, ecc.) sono stati regolarmente ed esaustivamente svolti.

Viene costantemente monitorata la piena funzionalità dell'impianto di depurazione delle acque e delle vasche di sedimentazione a servizio dell'impianto di depurazione nel Cantiere di Igiene Urbana e la piena funzionalità dei presidi antincendio.

A febbraio 2021 è stato approvato il nuovo DVR (Documento di Valutazione Rischi) aziendale.

Il 30 aprile 2021 è stata effettuata la riunione periodica relativa alla sicurezza, prevenzione e protezione prevista all' art. 35 D.Lgs. 81/2008.

A novembre 2021 è stata effettuata presso tutte le sedi aziendali la verifica della messa a terra mediante organismo certificato ai sensi del DPR 462/01.

### **Altre informazioni**

In merito alle informazioni obbligatorie relative al personale, nel 2021 non si sono verificati:

- incidenti mortali sul lavoro;
- infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi al personale;
- addebiti in ordine a malattie professionali e cause di mobbing.

Nel corso del 2021 non si sono verificati eventi che abbiano originato contenziosi inerenti potenziali danni all'ambiente, né sono state applicate alla società sanzioni o pene di qualsiasi genere per reati o danni ambientali ovvero per emissione di gas ad effetto serra.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Nocera Inferiore.

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza; ai sensi del comma 4 dell'art. 2497-bis c.c..

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, qui di seguito sono esposti i rapporti intercorsi con il Comune di Nocera Inferiore che esercita attività di direzione e coordinamento

<b>Tipologie</b>	<b>Comune di Nocera Inferiore</b>
------------------	-----------------------------------

Rapporti commerciali e diversi	
Crediti	2.326.637
Debiti	82.702
Costi	65.625
Ricavi	7.028.917

Con riferimento ai rapporti instaurati, si comunica che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

#### **Numero e valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni di società controllanti possedute dalla società, anche per interposta persona**

La Società non detiene, né direttamente né indirettamente, azioni proprie né di Società controllanti.

#### **Numero e valore nominale sia delle azioni proprie sia delle azioni di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell'esercizio, anche per interposta persona**

La Società non ha acquistato o alienato, né direttamente né indirettamente, azioni proprie né di Società controllanti.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

A seguito dell'approvazione del Piano Industriale nell'assemblea dei soci del 02 agosto 2021 e della sottoscrizione della nuova convenzione quinquennale del settore igiene urbana in data 15 ottobre 2021, nelle more della costituzione dei SAD ai sensi della Legge Regionale 14/2016, la società ha avviato le attività di reclutamento di n. 20 operatori ecologici attraverso un bando di selezione pubblica, ad oggi in fase di svolgimento.

Con delibera di Giunta Comunale n. 54 del 05 marzo 2022, il Comune di Nocera Inferiore ha approvato il nuovo contratto quinquennale relativo all'affidamento in house alla Nocera Multiservizi srl del servizio di Gestione dei Parcheggi e delle Aree di sosta a pagamento presenti sul territorio comunale.

Dal mese di ottobre 2021 sono stati commissionati ed avviati dal Comune di Nocera Inferiore i lavori per l'ammodernamento dell'area chiusa di parcheggio di Via Canale. Per tale motivazione, il richiamato parcheggio gestito dalla Nocera Multiservizi fino a dicembre 2021 è stato operativo solo parzialmente. Inoltre, da gennaio 2022 e fino alla data di presumibile riapertura prevista per il mese di aprile 2022, il suddetto parcheggio è stato completamente chiuso per permettere alla ditta esecutrice dei lavori di procedere nelle attività previste dal progetto esecutivo. La chiusura in questi mesi dell'area di parcheggio comporterà per l'esercizio 2022 una riduzione degli incassi per la società, ma, indubbiamente, risulterà un'opera importantissima in termini di ottimizzazione del servizio di sosta per l'utenza.

Nell'evoluzione del contesto dei sub ambiti territoriali definiti dalla Legge Regionale 14/2016 in tema di gestione del ciclo dei rifiuti, sono state avviate le procedure amministrative per l'ottenimento dell'autorizzazione ordinaria all'Albo Gestori Ambientali categoria 1 in sostituzione dell'attuale "autorizzazione semplificata", comprensiva dell'ampliamento alla classe C.

Nell'ambito della sicurezza e della formazione dei dipendenti ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs. 81/2008, nel mese di febbraio 2022 sono stati attuati dalla società i seguenti corsi formativi:

- n. 4 edizioni formazione generale e specifica
- n. 1 edizione aggiornamento formazione specifica
- n. 1 edizione formazione addetti emergenza ed antincendio

- n. 1 edizione formazione addetti Piattaforma di Lavoro Elevatile (PLE)
- n. 1 edizione formazione RLS
- n. 1 edizione formazione addetti primo soccorso.

In data 28 febbraio 2022 è stato effettuato il rinnovo del certificato antincendio (CPI) presso la sede del cantiere di igiene urbana sito a Nocera Inferiore in Via Alveo S. Croce.

In data 03 febbraio 2022, a seguito di rilievi strumentali, sono state eseguite le valutazioni Rischio Vibrazioni e Rischio Rumore presso le sedi operative della società.

### **Sedi secondarie**

La Società ha istituito una sede amministrativa in Nocera Inferiore alla via F. Lanzara n. 33.

### **Approvazione del bilancio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 così come predisposto dall'Organo amministrativo.

### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone di destinare l'utile dell'esercizio alla Riserva Facoltativa.

## **Relazione sul Governo Societario**

La Società, in quanto soggetta a controllo pubblico, ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. m) del D.Lgs. n. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), è tenuta, secondo quanto disposto dall'art. 6, comma 4, del medesimo decreto a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale;
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati.

### **A. Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale.**

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'amministratore unico della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'impresa della Società.

#### **1. Definizioni**

##### **1.1 Continuità aziendale**

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis c.c. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al comma 1, n. 1, recita: *"la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"*.

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 paragrafo 22, -un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

## 1.2 Crisi

L'art. 2, comma 1, lett. a) del D. Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della Legge 19 ottobre 2017, n. 155", definisce la crisi come *"lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate"*.

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda -pur economicamente sana- risente di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), *"la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento"*;
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

## 2. Strumenti per la valutazione del rischio di crisi

La valutazione dei rischi di crisi viene monitorata mediante l'analisi di indici e margini di bilancio individuati in funzione del settore di attività in cui opera la Società e tenuto conto delle dimensioni aziendali, nonché mediante l'individuazione di alcuni parametri attraverso i quali verificare eventuali andamenti anomali della gestione, tali da ingenerare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario della Società.

La Società predispose inoltre bilanci infrannuali con cadenza almeno semestrale per monitorare anche nel corso dell'esercizio l'andamento della gestione ed individuare tempestivamente eventuali segnali di difficoltà o di crisi.

### 2.1 Analisi di indici e margini di bilancio

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

4. solidità, per apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità, per valutare la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
  - redditività, per verificare la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale e, quindi, l'esercizio corrente e i tre precedenti, sulla base degli indici e margini di bilancio indicati di seguito nel paragrafo B) della presente relazione.

## 2.2 Altri strumenti di valutazione

Sono state considerate delle "soglie di allarme", di seguito elencate, per verificare il potenziale rischio di crisi aziendale:

- gestione operativa della società negativa per tre esercizi consecutivi;
- perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, che abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 20%;
- relazione redatta dall'Organo di controllo che rappresenti dubbi di continuità aziendale;
- indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, inferiore a 1;
- indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, inferiore a 1;
- peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, superiore al 5%.

Nel dettaglio, l'analisi del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 evidenzia che tutte le soglie di allarme individuate sono state rispettate.

## 3. Monitoraggio

L'organo amministrativo provvede a redigere con cadenza almeno semestrale un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma.

Detta attività di monitoraggio è realizzata anche in adempimento di quanto prescritto dal Testo Unico degli Enti Locali.

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa all'organo di controllo, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

Le attività sopra menzionate saranno portate a conoscenza del socio unico.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, l'organo amministrativo è tenuto a convocare senza indugio l'assemblea dei soci per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, comma 2, D. Lgs. n. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

L'organo amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause.

L'organo amministrativo sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dei soci.

### **B. Relazione sul monitoraggio e verifica del rischio di crisi aziendale al 31 dicembre 2021.**

In adempimento al Programma di valutazione del rischio redatto dall'organo amministrativo si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31 dicembre 2021, sono di seguito evidenziate.

#### **1. La Società**

La società Nocera Multiservizi s.r.l. unipersonale svolge per il Comune di Nocera Inferiore, mediante affidamento in house, i servizi di Igiene Urbana, di manutenzione ordinaria delle scuole, della segnaletica stradale e i servizi cimiteriali.

La Società si occupa, infine, della gestione dei parcheggi e delle aree di sosta a pagamento comunali.

## 2. La compagine sociale

Il Comune di Nocera Inferiore detiene l'intero capitale sociale della Società ed esercita l'attività di direzione e coordinamento.

## 3. L'organo amministrativo

L'organo amministrativo è costituito da un amministratore unico, in persona del prof. dott. Sergio Stellato, nominato in data 8 luglio 2021.

## 4. L'organo di controllo

L'organo di controllo è costituito dal sindaco unico cui è affidata anche l'attività di revisione legale dei conti, nella persona del dott. Umberto Mauriello, nominato in data 6 maggio 2020 che rimarrà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

## 5. Il personale dipendente

La situazione del personale occupato alla data del 31 dicembre 2021 è già stata rappresentata nei paragrafi precedenti della nota integrativa ad esso dedicati, ai quali si rimanda.

## 6. Valutazione del rischio di crisi aziendale al 31 dicembre 2021

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al paragrafo 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, comma 2, D. Lgs. n. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

La Società monitora con attenzione l'evoluzione delle possibili problematiche ed i riflessi economici riferiti all'emergenza epidemiologica ed al momento si segnala che non sono emersi elementi o evidenze tali da poter comprometterne la situazione economico-finanziaria o da far emergere perdite durevoli di valore.

### 6.1 Analisi di bilancio

L'analisi di bilancio è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici e dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai quattro precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

#### 6.1.1 Esame degli indici e dei margini

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e quattro precedenti).

	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017
<b>Stato Patrimoniale</b>					
<b>**Margini**</b>					
Margine di tesoreria	328.865	67.343	-	514.598	641.531
Margine di struttura	-	-	-	-	-
Margine di disponibilità	207.605	473.554	681.201	299.432	348.961
			-		

	387.394	130.111	19.314	562.877	713.558
<b>**Indici**</b>					
Indice di liquidità	1,13	1,04	0,99	1,2	1,28
Indice di copertura delle immobilizzazioni	0,56	0,26	0,14	0,2	0,16
Indipendenza finanziaria	0,07	0,05	0,03	0,02	0,02
Leverage	14,78	22,91	37,72	49,56	56,08
<b>Conto economico</b>					
<b>**Margini**</b>					
Margine operativo lordo (MOL)	566.507	284.139	895.278	496.313	321.047
Risultato operativo(EBIT)	166.925	131.944	221.934	87.298	84.545
<b>**Indici**</b>					
Return on Equity (ROE)	38,63%	30,92%	32,66%	14,68%	1,92%
Return on Investment (ROI)	4,04%	0,33%	8,42%	7,83%	6,56%
Return on sales (ROS)	1,97%	0,16%	4,32%	3,48%	2,85%
<b>Altri indici e indicatori</b>					
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	2,02	2,06	1,92	2,21	2,26
Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CNN	580.353	405.498	763.057	293.066	170.642
Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo le variazioni del CNN	894.047	347.947	863.166	-	356.647
Rapporto oneri finanziari su MOL	0,01	0,12	0,04	0,07	0,11

### 6.1.2 Valutazione dei risultati

L'andamento degli indici ed i margini del bilancio al 31 dicembre 2021 evidenzia un significativo miglioramento dei risultati dell'ultimo esercizio rispetto ai quattro esercizi precedenti.

In particolare, risultano progressivamente migliorati tutti gli indicatori finanziarie e di liquidità , grazie alla progressiva contrazione dei debiti e alle politiche di contenimento dei costi attuati dalla Società.

Risultano, inoltre, soddisfacenti anche i risultati dei margini e degli indici economici, nonostante l'impatto prodotto dalla diffusione della pandemia da Covid-19.

L'analisi degli altri indicatori è già stata illustrata nel paragrafo sull'andamento della gestione al quale pertanto si rinvia.

### 7. Conclusioni

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia da escludere, fermo restando la necessità di monitorare l'andamento dell'attività tenuto conto dell'elevato ammontare delle passività correnti.

### C. Strumenti integrativi di governo societario

Il sistema di controllo interno della Società è inteso come un processo che coinvolge tutte le funzioni aziendali, diretto alla tutela dell'efficacia ed efficienza nella conduzione delle operazioni di gestione, il rispetto della normativa applicabile e la salvaguardia dei beni aziendali.

Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto la Società, tenuto

conto delle dimensioni, delle caratteristiche organizzative e dell'attività svolta, ha adottato i seguenti strumenti di governo societario:

- Carta dei Servizi : determina di approvazione n. 3 del 25.01.2019;
- Regolamento del personale dipendente: determina di approvazione n. 8 del 31.07.2018;
- Regolamento per le procedure di acquisto per lavori, servizi e forniture: determina n. 4 del 20 settembre 2017;
- Piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza - con aggiornamenti - (pubblicato sul sito dell'amministrazione trasparente);
- Regolamento recante il codice di comportamento dei dipendenti pubblici – D.p.r. n. 62 del 16 aprile 2013 - (pubblicato sul sito istituzionale);
- Regolamento per il diritto di accesso agli atti aziendali- procedura prevista nella Carta dei Servizi e moduli per richiesta di accesso civico pubblicati sul sito istituzionale;
- Regolamento per il reclutamento del personale approvato con assemblea dei soci del giorno 1° ottobre 2019;
- Modello Organizzativo D.Lgs n. 231/2001 e Codice Etico adottati con determina dell'Amministratore Unico n. 01 del 24.01.2022.

**L'Organo Amministrativo**

prof. dott. Sergio Stellato

**Dichiarazione di conformità**

La sottoscritta dott. Daniela Alfano, ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della legge L.340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.